



ASSOCIATION
négaWatt

Rapport d'activité

Année 2022

Approuvé lors de
l'Assemblée Générale Ordinaire du 10 juin 2023



Sommaire

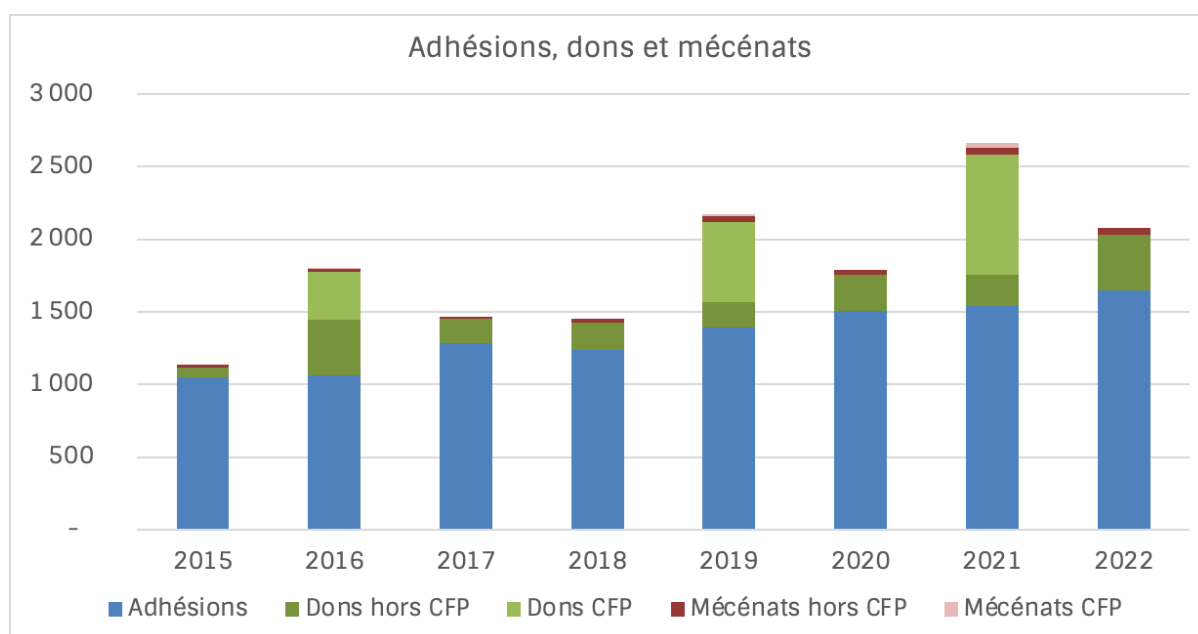
Vie associative	3
Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes	3
Brèves d'info négaWatt	3
Université négaWatt	4
Moyens humains	4
Analyse et prospective	6
CLEVER - Scénario européen	6
CACTUS	8
FULFILL	8
Approche territoriale : approfondissement de l'analyse de la contribution des régions aux objectifs énergie-climat nationaux	10
Construction neuve et rénovation : les points communs des scénarios	10
Hydrogène dans l'industrie	11
Matières premières minérales - projet Minimal	11
Représentation de l'association et plaidoyer	12
Conférences de présentation du scénario négaWatt	12
Plaidoyer national auprès des acteurs institutionnels et économiques	12
Plaidoyer européen auprès des acteurs institutionnels et économiques	15
Relations-presse et représentation médiatique	15
Partenariats	17
Communication	18
Site internet et réseaux sociaux	18
Décrypter l'énergie	20
Webinaires	20
Rapport du scénario négaWatt 2022	21
Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi	22
Rapport d'orientation - Perspectives pour l'année 2023	25

Vie associative

Évolution du nombre d'adhérents, de donateurs et de mécènes

En 2022, 1980 personnes physiques ou morales ont contribué financièrement à l'Association négaWatt, contre 2638 en 2021 (et 1792 en 2020). Ces personnes ont apporté 1645 adhésions (contre 1537 en 2021 et 1505 en 2020), 387 dons (contre 1050 en 2021 et 251 en 2020) et 48 mécénats d'entreprise (contre 79 en 2021 et 36 en 2020).

Le nombre d'adhésions est en augmentation de 7 % par rapport à l'année dernière. Le recul du nombre de donateurs et mécènes par rapport à 2021 s'explique par la campagne de financement participatif réalisée en mars/avril 2021, opération non renouvelée en 2022. Par contre, si l'on compare à 2020 (une année sans financement participatif), le nombre de dons a augmenté de plus de 50 % et les mécénats de 30 %.



Évolution du nombre d'adhésions, de dons et de mécénats
CFP = campagne de financement participatif

Brèves d'info négaWatt

Une lettre d'information interne – les *Brèves d'info négaWatt* – est régulièrement diffusée par email à l'ensemble des adhérents et donateurs de l'Association négaWatt.



Cette lettre a notamment pour objectif d'informer sur l'avancée des projets de l'association, de diffuser les analyses produites et de partager les informations concernant la vie associative.

En 2022, neuf numéros ont été proposés. En moyenne, plus de 52 % des destinataires ont ouvert ces lettres d'information¹ ; un chiffre légèrement supérieur à celui de l'année précédente.

Université négaWatt

L'année 2020 n'avait permis qu'une université en ligne ; 2021 avait mobilisé les équipes sur la présentation publique du scénario 2022, empêchant l'organisation d'une université en parallèle. En 2022, plus de 150 participants ont goûté le plaisir des retrouvailles au bord de l'étang de Thau à Mèze (34). L'ambiance ne fut pas que festive puisque pendant ces deux jours des ateliers et des temps en plénière se sont succédé.

Les premiers ont concerné les gaz renouvelables, l'impact de la transition sur la biodiversité ou encore la rénovation énergétique ; d'autres plus interactifs ont été dédiés à l'accompagnement au changement et à un théâtre d'improvisation pour savoir parler de sobriété en toute circonstance.

Les plénières ont été l'occasion de partager les nouvelles des différentes structures du Groupe négaWatt, de l'Association à Dorémi en passant par l'Institut, de comprendre pourquoi les matières premières sont un enjeu crucial de la transition, et d'en savoir plus sur les principales orientations du scénario européen - baptisé CLEVER - que l'on élabore depuis près de cinq ans. La conférence de clôture a rassemblé les participants autour de la sobriété, en douceur ou à marche forcée, abordée successivement par Dominique Méda, philosophe, et Mathilde Szuba, sociologue.

Cette quinzième édition a permis de fêter, avec un an de retard mais d'autant plus chaleureusement, les 20 ans de l'association.

L'ensemble des enregistrements et les supports sont disponibles sur notre site internet : <https://www.negawatt.org/15e-Universite-d-Automne-de-negaWatt>



Moyens humains

Bénévolat

En 2022, les membres actifs de l'association ont accompli un important travail bénévole, totalisant 568 jours de travail (volume similaire à 2021). L'ensemble des actions présentées dans ce rapport repose significativement sur l'engagement des bénévoles de l'association.

Ce bénévolat a notamment porté sur la contribution technique aux travaux réalisés par notre association (154 jours), liée en grande partie à des études sur les sujets bâtiment, industrie et matériaux. Viennent ensuite la participation à diverses réunions de travail, internes ou externes (138 jours), la tenue de conférences (99 jours, en forte hausse par rapport à 2021), l'action de plaider et la représentation médiatique et politique (54 jours), et la gestion de l'association.

¹ On estime qu'un taux d'ouverture supérieur à 25 % pour un emailing est un bon résultat.

Conseil d'Administration :

Le [Conseil d'Administration](#) s'est réuni à cinq reprises en 2021, permettant d'assurer les tâches qui lui incombent : vote du budget, définition de l'évolution des ressources humaines salariées, validation des partenariats, etc.

La présidence du Conseil d'Administration a évolué en 2022 : après huit années de mandat et d'engagement, Christian Couturier a passé le relais à Hélène Gassin, tout en restant vice-président. Hélène Gassin était quant à elle déjà administratrice depuis plusieurs années, après avoir fait partie des 12 cofondateurs de l'association en 2001.

Compagnie des négaWatts :

La [Compagnie des négaWatts](#) s'est réunie en présentiel à trois reprises en 2022 pour travailler principalement sur la stratégie de l'association, sur les actions de communication et de plaidoyer et sur les suites à donner à la publication du scénario négaWatt 2022. Huit réunions en distanciel ont complété les temps en présentiel.

Autres réunions internes

Une trentaine d'autres réunions se sont également tenues au cours de cette année, regroupant plusieurs membres actifs de l'association. Elles ont notamment permis de contribuer à l'avancement et à la finalisation du projet de scénario européen (Clever), de préparer les différents événements de l'association (Assemblée Générale, Université négaWatt), de préparer des actions de plaidoyer et d'affiner la stratégie de l'association.

Ambassadeurs négaWatt :

L'[équipe des ambassadeurs](#) (au nombre de 24 fin 2022) a été particulièrement active cette année pour présenter le scénario négaWatt 2022 dans les différentes régions de France, suite à sa publication fin 2021,

Salariés

En 2022, l'activité a crû à nouveau. Plusieurs recrutements, compensant parfois des départs, ont permis de renforcer [l'équipe en place](#). Nous avons ainsi accueilli Fabien Baudalet (chargé de politiques et relations européennes), Aurore Flipo (chargée d'études en sciences humaines et sociales), Hélène Garrido (responsable administrative, financière et ressources humaines), Stéphane Larue-Bernard (chargé de communication) et Judith Pigneur (chargée de projet matériaux et sobriété). En complément, Edouard Toulouse, Laure Charpentier et Sabine Rabourdin ont bénéficié de contrats à temps très partiel pour œuvrer au projet FULFILL (décrit plus bas).

Au 31 décembre 2022, l'association comptait quinze salariés permanents représentant 13,3 équivalents temps plein). En complément, l'Association négaWatt peut compter sur l'apport de trois salariés partagés par les différentes structures du Groupe négaWatt (qui rassemble l'association, l'institut et Dorémi).

Analyse et prospective

CLEVER - Scénario européen

Depuis 2018, l'Association négaWatt travaille avec un vaste réseau d'organisations européennes à la construction d'un scénario énergétique européen désormais appelé CLEVER (pour *Collaborative Low Energy Vision for the European Region*).



Ce scénario est axé principalement sur les potentiels de réduction de la demande énergétique (sobriété et efficacité) et de développement des énergies renouvelables. Ses objectifs sont aussi ambitieux que réalistes : il vise à atteindre la neutralité carbone ainsi qu'un mix énergétique 100 % renouvelable à l'échelle européenne, au plus tard en 2050. La trajectoire est construite selon une approche *bottom-up*, c'est-à-dire qu'elle est obtenue grâce à l'agrégation des trajectoires nationales.

Après une étude de préfiguration, le projet a démarré sa phase opérationnelle en 2019. Le dialogue technique entre les scénaristes européens s'est poursuivi depuis et a vu la consolidation de l'approche méthodologique harmonisée et le développement des outils adéquats. **Les trajectoires nationales ont été renforcées puis agrégées afin de construire une trajectoire européenne, qui a été finalisée cette année.**

Principaux résultats

Le réseau rassemble désormais la plupart des organisations nationales en Europe élaborant des scénarios orientés vers une réduction de la consommation d'énergie. Les partenaires ont pris diverses initiatives pour promouvoir le scénario européen et leurs trajectoires nationales, et certains poursuivent la collaboration dans le cadre de nouveaux projets (notamment de recherche).

Le scénario répond aux objectifs fixés en matière de neutralité climatique en Europe (atteinte en 2045) et d'un mix composé à 100 % d'énergies renouvelables (en 2050), et confirme le rôle clé de la réduction de la demande (-55 % d'ici 2050). Ses résultats nationaux offrent des messages très intéressants en termes d'équité, de partage des efforts et de solidarité européenne. L'intérêt du scénario réside aussi dans ses résultats sectoriels qui comprennent des "corridors de convergence" soutenus par des recommandations politiques ambitieuses. En se plaçant entre les scénarios très ambitieux et très électriques des ONGs (comme le scénario PAC 2.0) et les scénarios plus focalisés sur les technologies et notamment le recours à l'hydrogène, la trajectoire de CLEVER atteint son objectif d'être à la croisée entre les travaux de la société civile et du monde académique, avec une attention forte portée sur son degré de réalisme.

L'intensification des activités de diffusion et de communication à la fin de l'année a permis d'accroître considérablement la visibilité de CLEVER mais aussi plus largement de la sobriété en Europe, avec des acteurs européens majeurs tels que CAN-Europe qui travaillent de plus en plus cette thématique, et des coopérations mises en place avec d'autres acteurs européens tels que l'EEB:

CLEVER dispose désormais de [son propre site internet](#), mis en ligne au moment de la publication des premiers résultats lors du [webinaire du 12 décembre](#) (170 participants).

L'ensemble de ce travail a été facilité par un net accroissement des financements pour CLEVER qui ont presque doublé en 2022 (principalement grâce à l'ADEME et à la Fondation européenne pour le climat).

Défis, enseignements et perspectives

Les principaux défis auxquels CLEVER a dû faire face sont son faible financement par rapport à d'autres projets européens, et les difficultés de mobilisation de nos partenaires. Les agendas énergétiques et climatiques étant toujours plus chargés, cela a pu affecter la participation de certains partenaires du projet (République Tchèque, Roumanie). Cependant, la plupart a montré un niveau d'engagement très élevé, malgré le faible niveau ou l'absence de financement, probablement parce que la ou les trajectoires sont devenues de plus en plus concrètes et palpitantes au fil des mois.

Le paquet législatif *Fit for 55* fixait des objectifs pour 2030 ; ceux-ci ont été renforcés par l'initiative *REPower EU* qui fait suite à la guerre en Ukraine et à la crise énergétique liée. L'atteinte dans CLEVER de ces nouveaux objectifs a constitué un véritable défi. Une grande partie du travail technique réalisé en 2022 a dû être consacrée à ce rehaussement de l'ambition et ne nous a pas permis de traiter d'autres priorités, comme une analyse plus fine et plus approfondie de l'impact de la sobriété, ou encore des avantages de l'intégration européenne.

L'activité législative très intense de l'Union Européenne a également compliqué la formalisation de politiques et mesures adaptées. L'adaptation de nos recommandations à un cadre complexe et en perpétuel mouvement a été l'un de nos plus grands défis. La situation de crise énergétique a toutefois contribué à une prise de conscience de la nécessité de mesures de sobriété énergétique et donc à l'intérêt de scénarios tels que Clever, au-delà des seuls enjeux climatiques. Les nombreux contacts et relations établis à l'automne à la suite de nos activités de diffusion le confirment.

CLEVER pénètre progressivement la sphère politique européenne à un moment crucial, où les institutions recherchent plus d'ambition et où l'urgence se fait sentir. La référence du GIEC à la sobriété dans son rapport *Mitigation of Climate Change* l'été dernier et l'intérêt croissant du monde universitaire pour la question se répercutent lentement sur les acteurs politiques à Bruxelles et ouvrent ainsi une fenêtre d'opportunité intéressante. Parmi les mobilisations, une coalition informelle d'acteurs bruxellois sur la sobriété a été créée et se réunit tous les deux mois, et des acteurs importants tels que *CAN-E* ou la coalition *Energy Savings* commencent à s'intéresser à ce sujet, et à l'intégrer dans leurs travaux. Nous avons également reçu différentes propositions (de l'Agence européenne pour l'environnement ou encore de la *German Energy Agency / DENA*) pour participer à des événements et présenter CLEVER, ainsi que d'autres sollicitations pour soumettre un article académique ou pour d'autres projets européens. Enfin, les premiers échanges avec les services de la Direction Générale Énergie de la Commission Européenne concernant la modélisation à venir autour de l'objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre à l'horizon 2040 ont été positifs, les fonctionnaires montrant leur intérêt pour l'approche développée dans CLEVER.

Ces réalisations sont très encourageantes, mais il reste encore beaucoup de chemin à parcourir. Les négociations sur la directive relative à l'efficacité énergétique (EED) et à la performance énergétique des bâtiments (EPBD) montrent qu'il existe encore une forte résistance au sein du Conseil européen sur les politiques d'efficacité au niveau national.

En savoir plus sur le projet :

- site web CLEVER en anglais : <https://clever-energy-scenario.eu/>
- page en français sur le site de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/clever-scenario-de-transition-energetique-pour-l-Europe>

CACTUS

L'année 2022 a vu l'aboutissement du projet CACTUS.

CACTUS visait avant tout à renforcer les capacités de nos deux partenaires d'Europe Centrale et Orientale à appréhender la sobriété. Grâce au dialogue technique fructueux, à leurs recherches et à la rédaction de rapports (sur le *statu quo* ou sur la modélisation) et de notes d'orientation, ceux-ci ont acquis une compréhension



approfondie de la sobriété et de son potentiel dans les contextes respectifs de la Hongrie et de la Lituanie. Ils ont développé des capacités à intégrer des hypothèses de sobriété dans des scénarios climatiques et énergétiques, ont identifié les limites de leurs propres modèles économétriques à cet égard et ont pu bénéficier d'échanges sur les moyens à mettre en œuvre pour les travaux futurs. Des ateliers politiques ont pu être organisés en présentiel et, avec les notes politiques, ont participé de la sensibilisation des décideurs politiques nationaux à la sobriété comme levier indispensable de décarbonisation, en particulier dans le contexte actuel. Les deux partenaires étant les principaux concepteurs de scénarios énergétiques et climatiques de leurs pays respectifs, il est probable que les prochains Plans Nationaux Energie Climat intègrent des hypothèses plus approfondies en la matière. Les relations avec les partenaires demeurent au-delà du projet, avec notamment la collaboration du partenaire lithuanien à CLEVER.

Des objectifs chiffrés, adaptés aux contextes hongrois et lituanien, ont été définis pour certains indicateurs clés de sobriété dans le bâtiment et le transport (comme par exemple le nombre de km parcourus par habitant et par an) à l'horizon 2050. Ils complètent des recherches existantes sur la sobriété dans les pays d'Europe de l'Est et fournissent un matériel précieux pour des recherches ultérieures. Des livrables techniques tels que le rapport technique et un article scientifique donnent au projet une assise académique. Les résultats des travaux de recherche ainsi que les cibles à 2050 ont d'autre part été très utiles à la construction de corridors de sobriété du scénario CLEVER.

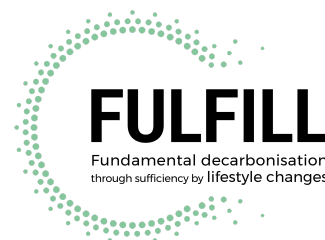
Enfin, grâce à ces travaux, l'association a renforcé sa compréhension de la problématique de l'intégration de la sobriété dans les modèles économétriques (il s'agit de modèles utilisés par un grand nombre d'organismes pour la réalisation de scénarios énergétiques, qui reposent davantage sur des critères économiques que physiques). Cette problématique est un frein majeur à l'intégration de la sobriété dans les stratégies énergie-climat.

Le webinaire final a été suivi par une soixantaine d'experts énergie climat en Europe et a bénéficié de la visibilité offerte par la conférence *Berlin Energy Transition Dialogue*.

En savoir plus sur le projet : <https://cactus-energy-sufficiency.eu/> (en anglais uniquement).

FULFILL

Depuis octobre 2021, l'Association négaWatt prend part avec d'autres partenaires au projet européen FULFILL (pour *Fundamental Decarbonisation Through Sufficiency By Lifestyle Changes*, en français : Décarbonisation majeure par la sobriété grâce aux changements de mode de vie) **entièrement dédié à l'étude de la sobriété énergétique sur le terrain et dans les stratégies climat.**



L'année 2022 a vu la publication des premiers résultats du projet avec pour commencer la finalisation de la revue de littérature, qui a permis de développer une compréhension commune des concepts centraux de sobriété, de modes de vie et de bien-être. Pour

FULFILL, le principe de sobriété consiste ainsi à créer les conditions sociales, infrastructurelles et réglementaires permettant de modifier les modes de vie individuels et collectifs ; l'objectif étant de réduire la demande d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre afin qu'elles restent dans les limites planétaires, tout en contribuant au bien-être de la société.

L'Association négaWatt a eu la responsabilité d'affiner le cadre méthodologique de recherche du projet pour l'étude de la sobriété. Pour cela et afin d'obtenir une compréhension préliminaire des potentiels de sobriété et de cartographier les domaines les plus prometteurs pour la décarbonisation, 16 grands scénarios de neutralité climatique et quelques autres études prospectives originales ont été analysés. Ces travaux ont montré qu'il existe des similitudes évidentes entre ces scénarios en ce qui concerne les domaines dans lesquels des hypothèses de sobriété sont proposées, à savoir : la mobilité des passagers, les bâtiments (et parfois les appareils et les produits), les régimes alimentaires et l'industrie (et parfois le fret associé). Dans un second temps, l'étude de la manière dont les modèles peuvent être utilisés pour évaluer les potentiels des changements de mode de vie en matière de sobriété a conduit à la réalisation d'un guide méthodologique et à la définition de recommandations adressées aux futurs travaux d'évaluations de la sobriété à l'échelle nationale qui prendront place en 2023 dans ce projet et seront coordonnés par l'Association négaWatt. Cette étude a été complétée par les résultats d'un atelier qui a rassemblé en mai 2022 une douzaine d'experts de haut niveau en matière de modélisation et d'études prospectives. L'objectif était d'identifier les lacunes et les aspects sous-étudiés que la suite des activités en sciences sociales sur l'étude de modes de vie sobres aux échelles individuelle et des communautés et collectivités locales pourraient contribuer à combler.

En 2022 s'est ainsi tenue une phase importante de récolte de données en sciences sociales. Celle-ci a débuté à l'échelon local, avec le recensement d'initiatives de sobriété. Des ateliers participatifs ont été organisés avec celles-ci (Conversations Carbone, Ma bouteille s'appelle revient, Eco'v, etc.) afin d'identifier collectivement les leviers et les freins à leur action. Au niveau individuel, deux séries d'entretiens doivent permettre d'identifier les modalités d'adoption et de diffusion de pratiques de sobriété. Une première série s'est tenue au début de l'automne, avec des membres des initiatives locales identifiées en lien avec la sobriété, afin de comprendre les motivations des enquêtés et les changements de pratiques induits. Une seconde série d'entretiens suivra en 2023, avec un panel représentatif de citoyens sans engagement particulier dans la sobriété. Afin de permettre une comparaison intéressante avec les cultures non européennes, cette récolte de données sera également menée en Inde, en respectant la même approche. Pour cela, l'Association négaWatt a lancé un appel d'offres et a sélectionné un sous-traitant indien pour réaliser ces activités, débutées en décembre 2022. Les enseignements de ces travaux seront publiés en 2023.

Du 6 au 11 juin 2022, les partenaires du projet FULFILL ont participé, organisé des sessions et réalisé des présentations à la *Summer Study* du Conseil européen de l'efficacité énergétique (ECEEE), une conférence qui se tient tous les deux ans à Hyères, dans le sud de la France. Elle s'intitulait cette année *Agents of change / Agents de changement*. Ces partenaires ont notamment co-organisé une session informelle intitulée *The potential of sufficiency to achieve EU climate neutrality : insights from three key projects / Le potentiel de la sobriété pour atteindre la neutralité climatique de l'UE : aperçu de trois projets clefs*. Les trois projets présentés étaient FULFILL, CLEVER et CACTUS, dans lesquels notre association est impliquée et qui réunit des partenaires communs. L'Association négaWatt est également intervenue dans un atelier informel organisé par l'ADEME sur les politiques de sobriété.

Enfin, une réunion des partenaires du projet s'est tenue sur trois jours à Paris fin novembre 2022. Elle a permis de faire le point sur la première année d'activités ainsi que de préparer les tâches de 2023. Les discussions ont porté sur les analyses sociologiques des pratiques de sobriété et les études de cas de politiques publiques. Des réflexions sur la manière de bâtir des hypothèses de sobriété dans les scénarios énergétiques étaient également à l'ordre du jour.

Ces échanges ont également permis de préparer l'analyse comparative entre les cinq pays couverts (plus l'Inde en contrepoint) ainsi que les activités de modélisation qui se dérouleront en 2023. L'Association négaWatt, co-organisatrice de la réunion, en a profité pour convier les partenaires à une déambulation urbaine sur le thème de la sobriété dans la capitale.



En savoir plus sur le projet :

<http://fulfill-sufficiency.eu/> (en anglais uniquement).

Approche territoriale : approfondissement de l'analyse de la contribution des régions aux objectifs énergie-climat nationaux

Instaurés par la loi NOTRe de 2016, les schémas régionaux d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) sont élaborés par chaque région. Ils remplacent les anciens schémas régionaux climat-air-énergie (SRCAE), en les fusionnant avec d'autres exercices régionaux (schémas des infrastructures et des transports, schéma régional de cohérence écologique, etc.).

Faisant le constat de l'absence de définition d'un cadre interrégional harmonisé pour ces documents, rendant impossible leur comparaison et leur agrégation au niveau national, l'Association négaWatt a élaboré en 2018 et 2019 - avec le soutien de quatre régions - [une proposition de cadre harmonisé](#) pour les principaux indicateurs et périmètres du volet énergie.

À la suite de cette publication, l'Association négaWatt a publié en 2020 [un travail d'analyse du volet énergie des SRADDET](#), avec le soutien de l'ADEME et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche. Cette nouvelle étape a notamment eu pour objectif de vérifier d'une part la cohérence entre les imports-exports prévus par chaque région, d'autre part la compatibilité entre la trajectoire obtenue avec l'agrégation de ces SRADDET et les objectifs énergie-climat fixés au niveau national.

Avec le soutien de la DGEC (ministère de la Transition écologique) et de l'Institut Caisse des Dépôts pour la Recherche, ce travail a été approfondi en 2021 et finalisé puis publié en 2022, avec une analyse du volet émission de gaz à effet de serre (y compris puits de carbone) et des difficultés méthodologiques soulevées. Cette [publication](#) a notamment nourri l'administration française pour l'analyse de la contribution des SRADDET à la Stratégie nationale bas-carbone (SNBC), en lien avec un [rapport](#) publié à cet effet par le gouvernement, en 2022.

Pour en savoir plus : <https://negawatt.org/prospective-regionale>

Construction neuve et rénovation : les points communs des scénarios

À l'occasion du Grand Défi Écologique, organisé par l'ADEME à Angers le 29 mars 2022, **huit messages clés communs au volet bâtiment des scénarios de l'Association négaWatt, de The Shift Project, de l'ADEME et de Pouget Consultants & Carbone 4, ont été présentés.**

Pour la construction neuve, les scénarios constatent une baisse tendancielle du besoin de logements neufs, qui peut être accentuée par différents leviers afin de limiter l'impact environnemental de la

construction. Enfin, il semble important de renforcer encore la performance thermique des logements neufs à l'avenir.

Sur le volet de la rénovation, les scénarios intègrent la rénovation performante de la quasi-totalité du parc de logements. La performance des rénovations est portée à un niveau BBC ou équivalent ou plus performant encore dans l'ensemble des scénarios. Le rythme de rénovation subit également une accélération radicale. Enfin, les scénarios tablent sur une décarbonation de la chaleur en complément de l'isolation des enveloppes.

La note est téléchargeable ici :

https://negawatt.org/IMG/pdf/220329_cp_construction-neuve-renovation-points-communs-scenarios.pdf

Hydrogène dans l'industrie

Pour certains l'hydrogène est la solution clé pour répondre aux enjeux climatiques. N'émettant pas de CO₂ lors de sa combustion, pouvant être utilisé aussi bien dans les moteurs des véhicules que dans des centrales de production d'électricité ou pour des usages industriels, l'hydrogène dispose effectivement d'atouts indéniables. Il présente cependant de nombreuses limites, à commencer par le caractère (très) carboné de sa production actuelle (essentiellement à partir de gaz fossile) et ses contraintes de stockage. Dans ce contexte, la production d'hydrogène décarboné doit alimenter les usages les plus pertinents.

L'Association négaWatt a démarré en 2022 une analyse qualitative et quantitative des différents usages de l'hydrogène, en se concentrant principalement sur le secteur industriel. Cette étude, qui vise également à établir des recommandations politiques, sera finalisée et publiée en 2023. Elle est réalisée notamment grâce au soutien de l'ADEME et à la contribution de Solagro.

Matières premières minérales - projet Minimal

Depuis plus de 10 ans, l'Association négaWatt a élargi son champ d'analyse aux matériaux et matières premières. Cela s'est traduit fin 2021 par la publication du scénario négaMat, couplé au scénario négaWatt, qui évalue l'évolution possible de la consommation de matériaux et matières premières dans l'ensemble des secteurs et pour l'ensemble des usages.

En 2022, nous avons décidé de lancer une étude de faisabilité d'un nouveau projet, en lien avec négaMat, baptisé Minimal. Celui-ci devrait permettre d'établir une feuille de route à l'échelle européenne, visant à développer des modèles de consommation et de production orientés vers la sobriété matière, pour se passer quand cela est possible de l'extraction minière. Cette feuille de route répond au besoin de développer des trajectoires de consommation sobres de matières premières minérales et métalliques, soutenables à long terme et équitables, tout en préservant l'approvisionnement nécessaire pour pourvoir nos besoins essentiels et mener à bien la transition écologique.

L'étude de faisabilité de ce nouveau projet se poursuivra en 2023.

Représentation de l'association et plaidoyer

Conférences de présentation du scénario négaWatt

En 2022, plus de 180 interventions ont été assurées par les bénévoles actifs de l'association, membres de la Compagnie et ambassadeurs, devant quelque 19 000 personnes de tous les horizons : dans le cadre des débats organisés par la Commission nationale du débat public (CNDP), lors de festivals, auprès de collectivités, dans des événements divers organisés par des médias, des associations, des collectifs, des entreprises, etc.

La publication du scénario négaWatt 2022 fin 2021 a évidemment suscité un grand nombre de demandes au cours de l'année qui a suivi, renforcées par la publication quasi concomitante des scénarios de RTE et de l'ADEME.

Par comparaison, il y avait eu en 2017 (à la sortie du précédent scénario) 160 interventions devant 10 000 personnes.

Plaidoyer national auprès des acteurs institutionnels et économiques

Les sujets de mobilisation

Après les élections présidentielle et législatives, l'agenda politique s'est rapidement concentré sur la gestion de la crise énergétique à laquelle la France a dû faire face. Conséquence du conflit en Ukraine, les fortes réductions de l'approvisionnement en gaz se sont couplées à des tensions historiques sur le réseau d'électricité liées à l'arrêt d'une grande partie du parc nucléaire et au retard accumulé dans le développement des énergies renouvelables. Cette situation inédite a poussé le gouvernement à considérer la sobriété énergétique comme un levier d'action incontournable dans la lutte contre le risque de pénuries et l'envolée des factures. Acteur d'expertise historique sur ce sujet, l'Association négaWatt s'est fortement mobilisée pour crédibiliser la sobriété dans l'espace politique et économique, et soutenir la mise en place de mesures opérationnelles à différentes échelles d'action.

- **Campagne présidentielle : négaWatt mobilisée pour porter ses propositions structurantes pour le quinquennat**

Après la publication à l'automne 2021 du cinquième scénario négaWatt, l'Association a porté, dans le cadre des campagnes présidentielle et législatives, un ensemble de politiques et mesures structurantes pour le quinquennat². L'association a pu s'appuyer sur cet outil, véritable programme d'action politique, pour échanger avec différentes équipes de campagnes et organisations d'influence mobilisées dans le cadre des élections. Elle a notamment attiré l'attention lors d'une conférence de presse organisée au début de l'année sur quatre enjeux politiques majeurs, avec la nécessité :

- d'engager un grand programme de rénovation performante des bâtiments,
- de promouvoir une mobilité électrique soutenable et accessible à tous,
- de soutenir une stratégie industrielle vertueuse,
- de réformer le mode de pilotage de la trajectoire nucléaire.

² Plus d'information sur les propositions portées par l'association : <https://negawatt.org/Elections-presidentielles-et-legislatives-2022>

- **Prise de poste des équipes gouvernementales et renouvellement de l'Assemblée nationale – développer une relation d'écoute et de travail avec les interlocuteurs institutionnels**

Avec l'arrivée d'un nouveau gouvernement et la configuration d'une Assemblée nationale sans majorité absolue, l'Association négaWatt a engagé sur plusieurs mois un travail de rencontre et de prise de contact avec les nouveaux interlocuteurs institutionnels sur les questions de transition énergétique. Ces rendez-vous ont permis à l'association de présenter ses travaux, et d'être identifié comme acteur d'expertise ressource dans le débat.

Le Secrétariat général à la planification écologique (SGPE), nouvelle entité créée sur ce quinquennat et rattachée à la Première ministre, a pour mission d'assurer une cohérence et un suivi de politiques en matière d'écologie par rapport aux engagements climatiques que s'est fixés la France. L'association a rencontré à plusieurs reprises le Secrétaire général et ses équipes, notamment les responsables sectoriels, pour échanger sur les choix considérés et expliciter les hypothèses du scénario négaWatt.

- **Crise énergétique : la sobriété, l'efficacité et les énergies renouvelables – les trois leviers essentiels pour renforcer l'indépendance énergétique de la France et de l'Union européenne**

Dès l'été et à l'annonce par le gouvernement de la construction d'un plan de sobriété visant à faciliter le passage de l'hiver face aux risques de pénuries, l'Association négaWatt s'est mobilisée pour contribuer à ce travail et soutenir la mise en œuvre effective d'actions rapides de réduction des gaspillages énergétiques.

L'association a participé entre les mois de juin et de septembre à de nombreux groupes de travail sectoriels (collectivités, commerce, sport, transport, bureaux, Etat, etc.), et a activement contribué en identifiant et en chiffrant plus de 50 mesures de sobriété rapidement mobilisables dans les secteurs du bâtiment et des transports³. Ce travail s'est centré sur les enjeux de mise en œuvre, en pointant le besoin d'identifier et de prioriser les actions au regard de leurs gains potentiels mais aussi de leurs conditions de mises en œuvre (techniques et humaines), en identifiant les enjeux organisationnels liés à la décision, au portage et à la mise en œuvre de ces mesures, ainsi qu'à la manière de les accompagner. Fondé sur des retours d'expérience et l'analyse de résultats de campagnes de mesure, ce travail a trouvé un écho important dans le débat et a été repris en partie dans les annonces du plan de sobriété publié par le gouvernement à l'automne.

Un autre levier essentiel dans la gestion de la crise est l'accélération du développement des énergies renouvelables, et ce alors que la France accumule un retard majeur en la matière. Elle est le seul pays européen à ne pas avoir atteint l'objectif fixé pour 2020 dans le cadre de la directive européenne sur les énergies renouvelables. L'association a suivi, par l'implication de ses porte-paroles, le projet de loi d'accélération des énergies renouvelables débattu à l'automne et voté à l'hiver 2022. Plusieurs auditions parlementaires ont été réalisées par nos porte-paroles pour apporter l'analyse de négaWatt sur ce texte.

- **Politique de rénovation – le rôle des pompes à chaleur dans la décarbonation des bâtiments**

Avec la crise énergétique rencontrée à l'hiver 2022, la décarbonation des bâtiments fait plus que jamais partie des priorités fixées à l'agenda politique. Dans ce contexte, l'inscription d'un objectif de sortie du chauffage fossile est en discussion au niveau européen, et les aides nationales à l'installation de pompes à chaleur (PAC) dans le secteur résidentiel ont été renforcées.

L'Association négaWatt a réalisé en 2022 une étude chiffrant l'impact que pourrait avoir une politique de décarbonation massive des logements en associant rénovation performante et installation de PAC efficaces. Les résultats sont sans appel et démontrent l'intérêt d'associer les deux leviers. A l'inverse,

³ <https://negawatt.org/sobriete-propositions-chiffrees>

l'étude alerte sur des contre-références croissantes liées à la multiplication d'installations de PAC dans des logements mal isolés et sans condition de rénovation préalable. Elle montre également que les solutions technologiques proposées en dehors d'actions de rénovation (telles que le fait de coupler la PAC à un système de chauffage fonctionnant à l'électricité ou au gaz, ou des systèmes de PAC haute température) sont loin d'être satisfaisantes. Elles génèrent des coûts supplémentaires pour la collectivité et les ménages, parfois de forts appels de puissance sur le réseau électrique (aggravant les problématiques de pointe hivernale), et ne permettent pas une réduction insuffisante des émissions de gaz à effet de serre par rapport à nos engagements.

négaWatt a travaillé en partenariat avec le CLER - Réseau pour la transition énergétique afin d'attirer l'attention des décideurs politiques et économiques sur ces enjeux et formuler des recommandations visant l'amélioration de l'encadrement des aides et de leur fonctionnement en bouquet de travaux. Des temps d'échange avec des experts, des industriels et des associations de consommateurs ont été organisés à plusieurs reprises durant cette étude. L'association a également participé au groupe de travail animé par l'Administration sur ces questions et a engagé des discussions approfondies avec les équipes de la Direction générale de l'énergie et du climat (DGEC).

- **Révision de la Stratégie nationale bas carbone, Programmation pluriannuelle de l'énergie**

La Stratégie nationale bas-carbone (SNBC), scénario prospectif de l'État à horizon 2050, ainsi que la Programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE), qui définit les orientations à plus court terme (15 ans), doivent être révisées courant 2023, avant l'établissement d'une future loi de programmation énergie-climat.

Dans ce contexte, les experts de négaWatt ont participé, tout au long de l'année 2022, à différents groupes de travail sectoriels animés par l'administration : bâtiment, transport, production d'électricité, bioénergies, agriculture, etc.

Les acteurs rencontrés

L'association a poursuivi les échanges et dynamiques de coordination avec des acteurs économiques, d'expertise, et associatifs dans les différentes actions de plaidoyer engagées en 2022. **Du fait du renouvellement des interlocuteurs gouvernementaux et parlementaires, négaWatt a également mené un nombre conséquent de rendez-vous pour cette première année de mandat.**

De nombreux échanges ont été menés avec des représentants du gouvernement : ministres et conseillers du ministère de la Transition énergétique, conseillers du président de la République et de la Première ministre, Secrétariat général à la planification écologique, Direction générale de l'énergie et du climat, Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages, Direction générale des transports, des infrastructures et des mobilités, etc.

L'Association négaWatt a également régulièrement échangé avec des parlementaires mobilisés sur les thématiques du bâtiment et des énergies renouvelables. Elle a participé à plusieurs auditions parlementaires organisées à l'Assemblée et au Sénat notamment dans le cadre de la loi de finance, et de la loi d'accélération des énergies renouvelables ainsi que dans le cadre de missions d'informations parlementaires (rénovation, souveraineté énergétique, OPECST, ...). Elle a également régulièrement échangé avec des équipes techniques sectorielles de l'ADEME.

Au total, une quarantaine de rendez-vous ont été réalisés en 2022 avec des interlocuteurs institutionnels, dont plus de la moitié sollicités à leur initiative. Retrouvez la déclaration de représentation d'intérêt de l'Association négaWatt dans le répertoire de la Haute Autorité pour la transparence de la vie publique : <https://www.hatvp.fr/fiche-organisation/?organisation=492130653##>

Plaidoyer européen auprès des acteurs institutionnels et économiques

2022 a été l'occasion de lancer des activités de plaidoyer au niveau européen, notamment dans le cadre de la diffusion du scénario CLEVER (cf. section Analyse et prospective). En effet, de nombreux rendez-vous ont eu lieu à l'automne avec les principaux acteurs clés climat-énergie au niveau européen, dont notamment le Climate action network Europe (CAN-E), le Bureau européen de l'environnement (EEB), Greenpeace, la Coalition pour les économies d'énergie (Energy savings coalition), Energy cities, le Bureau européen des consommateurs (BEUC), le Buildings performance institute Europe (BPIE), les Fédérations Eurelectric, SolarPower Europe, WindEurope, Bioenergy Europe, Rockwool, la Représentation permanente du Luxembourg, la Direction générale de l'énergie à la Commission Européenne, le groupe des Verts au Parlement européen, l'Agence allemande de l'énergie (DENA), les think tank Agora et EMBER, et l'association des distributeurs d'électricité E-DSO, et ont souvent été suivis d'activités de réseautage et de veille renforcée, par exemple à travers la constitution d'une coalition informelle d'acteurs européens autour de la sobriété dans les politiques européennes, avec Energy cities et l'EEB entre autres.

Les échanges autour de la directive sur l'efficacité énergétique EED - notamment avec la Coalition for energy savings - ont mené à la publication début 2023 d'[une note de l'Association](#) alertant sur les dangers de la disparition du caractère contraignant de l'objectif en énergie primaire à l'horizon 2030. Cette note a été diffusée aux principaux négociateurs du Parlement européen ainsi qu'aux représentants des Etats membres et principaux acteurs suivant la négociation.

L'association a aussi soumis [une réponse](#) à la consultation de la Commission européenne concernant le règlement sur les matières premières critiques, qui vise à renforcer la sécurité d'approvisionnement de l'Union européenne. La contribution y rappelle que l'UE ne représente que 6 % de la population mondiale, mais consomme plus de 25 % des métaux produits dans le monde. Cela soulève des questions liées au partage des ressources et incite à envisager une perspective de sobriété et d'équité dans la future législation, ainsi que la mise en place d'un écosystème industriel privilégiant la réduction de la demande par des mesures de sobriété (réutilisation des biens, augmentation de leur durée de vie, recyclage) par rapport à l'extraction des ressources.

Relations-presse et représentation médiatique

En 2022, l'Association négaWatt a publié trois communiqués de presse, dont deux ont été accompagnés d'une conférence de presse en ligne.

- **Présidentielles 2022 : les propositions structurantes de négaWatt – 27 janvier 2022**

Ce communiqué visait - dans le contexte des élections présidentielles à venir - à rappeler les propositions de l'association issues du scénario négaWatt 2022 rendu public quelques mois auparavant. Il a été associé à l'organisation d'une conférence de presse qui a réuni un peu plus d'une vingtaine de journalistes.

Communiqué disponible sur :

<https://negawatt.org/Presidentielles-2022-les-propositions-structurantes-de-negaWatt>

- **Sobriété : négaWatt présente ses propositions chiffrées – 27 septembre 2022**

En septembre, dans le contexte du plan de sobriété annoncé par le gouvernement, l'Association négaWatt a publié ses 50 propositions pour réduire d'au moins 10 % nos consommations d'énergie d'ici deux ans. Ces mesures de sobriété ont été présentées lors d'une conférence de presse auprès d'une trentaine de journalistes, et un communiqué de presse a été diffusé.

Communiqué disponible sur :

https://negawatt.org/Communique_Sobriete-negaWatt-presente-ses-propositions-chiffrees

- **Une présidence renouvelée au sein de négaWatt - 5 octobre 2022**

L'élection d'Hélène Gassin à la présidence de l'Association négaWatt, faisant suite aux huit années de mandat de Christian Couturier, a fait l'objet d'une communication à la presse début octobre.

Communiqué disponible sur : <https://negawatt.org/Une-presidence-renouvelee-au-sein-de-negaWatt>

Au-delà de ces temps forts organisés par négaWatt, l'association répond également de façon régulière aux demandes spontanées des médias. Elle peut pour cela compter sur plusieurs porte-paroles bénévoles (Marc Jedliczka, Yves Marignac, Thierry Salomon, Olivier Sidler) et sur d'autres experts membres de négaWatt mobilisés plus ponctuellement.



Au total, négaWatt a été cité dans près de 150 articles, interviews ou reportages en 2022. Ces mentions ont été recensées à la fois dans la presse généraliste (articles en ligne, radio et tv) et dans la presse spécialisée environnement/énergie (articles en ligne essentiellement). En 2022, plus de la moitié de ces mentions ont concerné la thématique sobriété en lien avec le contexte de crise énergétique et la publication des 50 mesures de sobriété.

Une sélection des retombées presse est disponible dans la revue de presse en ligne de l'Association négaWatt : <https://negawatt.org/negaWatt-dans-les-medias?annee=2022>

Partenariats

La Nef

Le partenariat mis en place avec la Nef depuis 2015 s'est poursuivi en 2022. En souscrivant au livret Nef ou au compte à terme Nef, les clients de la Nef peuvent choisir de reverser tout ou partie de leurs intérêts à négaWatt. En 2022, 939 épargnants à la Nef (en hausse de 7 % par rapport à 2021) ont choisi de reverser leurs intérêts à l'Association négaWatt.

En savoir plus sur ce partenariat : <https://negawatt.org/Epargnez-a-la-Nef>

La Fondation pour le Progrès de l'Homme

Le partenariat signé sur les années 2016-2017 puis 2018-2020 avec la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme (FPH) a été reconduit en 2021 avec l'Association négaWatt, pour une période de trois ans et pour un soutien de 120 000 €. **Il est toujours en cours en 2022.** Cette convention comprend trois axes de travail : les travaux de prospective sur un périmètre régional, national et européen, l'action de plaider et le dialogue avec la société civile.

En complément, une nouvelle convention a été signée fin 2022 pour soutenir négaWatt dans la réalisation de l'étude de faisabilité du projet Minimal (cf. section Analyse et prospective).

GRDF

L'Association négaWatt est partenaire depuis fin 2018 de GRDF, le gestionnaire du réseau de distribution de gaz naturel. Ce soutien porte principalement sur les actions suivantes : partage de visions et d'expertise, à l'échelle nationale comme à l'échelle régionale, échange sur les travaux de R&D, et développement d'un scénario européen de transition énergétique.

La convention de partenariat entre GRDF et négaWatt est arrivée à son terme en milieu d'année, et sera très certainement reconduite au tout début de l'année 2023.

RTE

L'Association négaWatt est également partenaire de RTE, gestionnaire du réseau de transport d'électricité, depuis 2019. Celui-ci vise principalement à permettre une acculturation plus forte des équipes de RTE aux enjeux et leviers de sobriété énergétique. Il vise plus spécifiquement l'adaptation des bâtiments de RTE aux problématiques de confort d'été dans la perspective du réchauffement climatique à venir, et l'intégration de l'évolution des modes de vie dans les exercices de prospective.

La convention de partenariat entre RTE et négaWatt est elle-aussi arrivée à son terme en milieu d'année. **La fin d'année a permis d'élaborer des pistes de travail communes en 2023, qui devraient aboutir à la signature d'une nouvelle convention.**

Communication

Site internet et réseaux sociaux

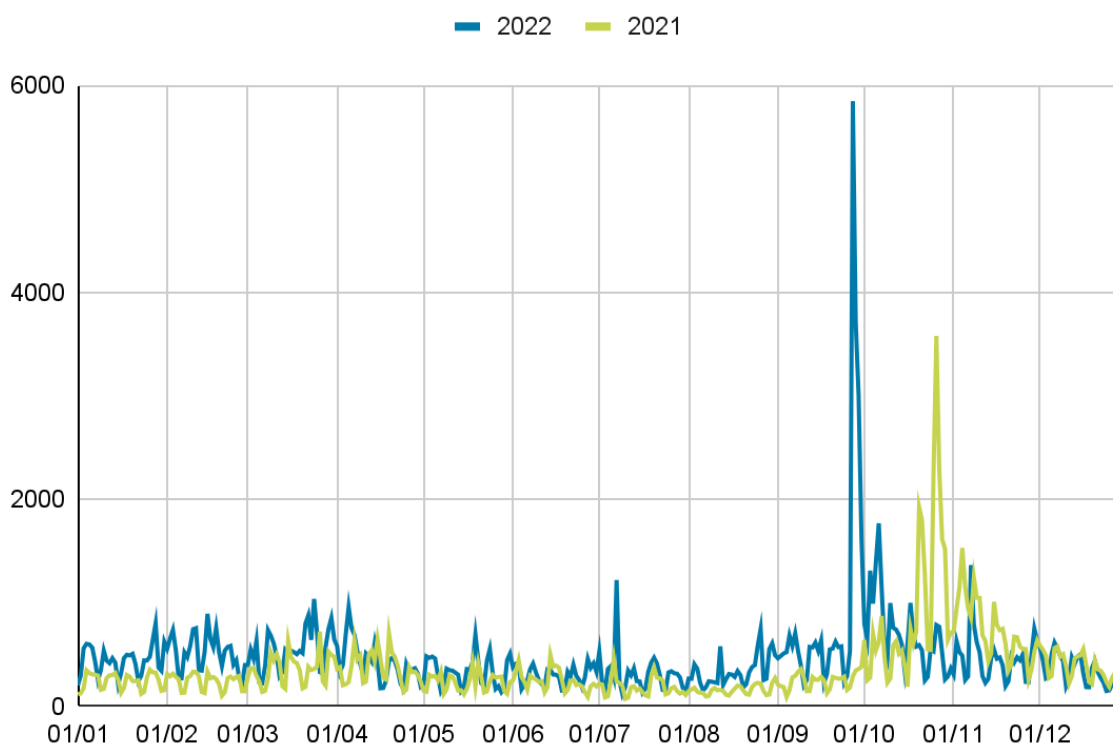
Le site internet : www.negawatt.org

En 2022, le nombre de visiteurs / jour a été d'environ 384, contre 363 en 2021 (année de la publication du scénario négaWatt). **Le trafic enregistré sur le site internet de l'association continue donc de progresser, stimulé par de nombreuses publications en lien avec l'actualité de l'année** (élections présidentielles, guerre en Ukraine et crise énergétique, plan de sobriété, etc.)

Les visiteurs arrivent sur le site négaWatt pour plus de la moitié *via* un moteur de recherche (google ou autre), pour un quart en saisissant directement l'url, pour 15 % depuis un autre site, le reste depuis les réseaux sociaux (LinkedIn, Facebook et Twitter à parts égales).

Le graphique suivant montre la répartition du trafic sur le site web sur l'année complète. On observe un important pic de fréquentation fin septembre, correspondant à la publication des 50 mesures de sobriété.

Site internet négaWatt : nombre d'utilisateurs uniques par jour



Si l'on excepte la page d'accueil du site, la page dédiée au scénario négaWatt 2022 reste la plus consultée sur l'année 2022 (35 000 vues uniques), suivie de la page consacrée aux 50 mesures de sobriété (16 000 vues uniques).

Les réseaux sociaux

L'Association négaWatt est présente sur trois réseaux principaux - Twitter, LinkedIn et Facebook,- avec une présence plus active et régulière sur les deux premiers : leurs utilisateurs, composés notamment de décideurs, de professionnels et de médias, correspondent à notre cible prioritaire.

Le tableau ci-dessous présente les principaux chiffres permettant d'illustrer l'évolution de l'activité et de la visibilité de l'Association négaWatt sur ces réseaux.

Le nombre d'abonnés a progressé sur les trois réseaux, et de manière toujours aussi prononcée sur LinkedIn, dont la pertinence pour négaWatt n'est plus à démontrer.

	2018	2019	2020	2021	2022	Évolution 2021-22
Twitter						
Publications	166	222	250	292	226	- 23 %
Abonnés (cumul)	11178	13100	14800	16600	18 200	+ 10 %
LinkedIn						
Publications	54	66	109	90	95	+ 6 %
Abonnés (cumul)	2351	4826	11281	15900	21 080	+ 33 %
Facebook						
Publications	99	110	122	50	79	+ 58 %
Mentions « J'aime la page » (cumul)	7377	8333	9294	10000	10 612	+ 6 %

Sobriété dans le scénario négaWatt : en finir avec les caricatures !

En 2022, l'Association négaWatt a également publié une note décryptant un certain nombre d'idées reçues et de chiffres erronés qui circulent sur les réseaux sociaux au sujet de la sobriété. En effet, depuis plusieurs années, des listes plus ou moins anonymes de chiffres tirés du scénario négaWatt circulent et refont régulièrement surface sur les réseaux sociaux, malgré nos explications répétées. Cette note est disponible en suivant ce lien :

<https://negawatt.org/Sobriete-dans-le-scenario-negaWatt-en-finir-avec-les-caricatures>

En complément, l'Association négaWatt dispose d'une chaîne Youtube (environ 1 800 abonnés), aujourd'hui essentiellement exploitée comme plateforme pour la mise en ligne de vidéos ensuite diffusées *via* Twitter, Facebook et LinkedIn ou par le biais d'emailing.

Les chiffres enregistrés par la plateforme Youtube permettent d'avoir une idée du nombre de visionnages des vidéos proposées, en voici un aperçu :

Mise en ligne	Vidéo	Nombre de vues
décembre	 WEBINAR: CLEVER first scenario results and le...	341
septembre	 Webinaire – Risques et gouvernance : les enj...	627
juillet	 Webinaire – Les impacts positifs du scénario ...	488
mai	 Transition énergétique : quel impact sur les re...	958
avril	 Renouvelables avec ou sans nucléaire : com...	1 787
avril	 Webinar - Energy sufficiency in catching up e...	170

Décrypter l'énergie

Le site www.decrypterlenergie.org, animé par l'Association négaWatt, a pour objectif de lutter contre les idées reçues sur la transition énergétique. Aucun article n'a cependant été publié ou mis à jour en 2022, principalement faute de ressources disponibles. En conséquence, les comptes Twitter et Facebook associés sont restés inactifs.

L'intérêt d'un tel site de décryptage n'est néanmoins pas remis en question et nombre d'articles restent parfaitement d'actualité même si certaines données mériteraient d'être actualisées. L'association espère réunir prochainement les conditions pour relancer le développement de cet outil d'information sur la transition énergétique.

Webinaires

Après la publication en octobre 2021 de son 5e scénario de transition énergétique, l'Association négaWatt a proposé en 2022 un cycle de webinaires thématiques qui ont permis d'approfondir certains aspects de ce scénario. Ces webinaires (listés page suivante) ont été enregistrés et sont disponibles en *replay* sur le site internet et la chaîne Youtube de l'association.

Sur près de 3500 personnes inscrites (cumul des quatre webinaires) 1500 personnes ont effectivement assisté à au moins un webinaire. Ce ratio entre nombre d'inscrits et nombre de participants effectifs est assez courant ; les personnes inscrites n'ayant cependant pas assisté au webinaire le jour J ont toutes été destinataires du *replay*.

- **Renouvelables avec ou sans nucléaire : comment choisir le mix électrique de demain ?**

Replay disponible sur : <https://negawatt.org/Renouvelables-avec-ou-sans-nucleaire>

- **Transition énergétique : quel impact sur les ressources en matériaux ?**

Replay disponible sur :

<https://negawatt.org/Replay-Transition-energetique-quel-impact-sur-les-ressources-en-materiaux>

- **Les impacts positifs du scénario négaWatt sur l'environnement**

Replay disponible sur :

<https://negawatt.org/REPLAY-impacts-positifs-scenario-negaWatt-sur-l-environnement>

- **Risques et gouvernance : quels enjeux associés à l'avenir du parc nucléaire français ?**

Replay disponible sur :

<https://negawatt.org/Risques-et-gouvernance-quels-enjeux-associes-a-l-avenir-du-parc-nucleaire>

Rapport du scénario négaWatt 2022

Au moment de la présentation en octobre 2021 de son 5e scénario de transition énergétique, l'Association négaWatt avait publié les trois premiers chapitres présentant les enjeux et la démarche de ce scénario ainsi que les propositions de mesures structurantes pour le quinquennat actuel.

En avril 2022, l'association a complété les ressources disponibles par **deux nouveaux volets venant d'une part détailler les leviers de réduction de la demande en énergie et en matières ainsi que les modes de production d'énergie dans le scénario négaWatt 2022, et d'autre part illustrer sous forme de graphiques les principales évolutions envisagées et le chemin à parcourir jusqu'en 2050.**

Ces documents sont à retrouver *via* les liens suivants :

- Le scénario en détail (pdf - 115 pages)
<https://negawatt.org/Le-scenario-negaWatt-2022-en-detail>
- Bilans énergie/matière du scénario (pdf - 16 pages) :
<https://negawatt.org/Bilans-energie-matiere-du-scenario-negaWatt-2022>

Activités de l'Institut négaWatt et de Dorémi

Institut négaWatt, filiale de l'association

L'Institut négaWatt se positionne à l'interface entre la vision prospective et le terrain. **A partir des analyses et propositions de l'Association négaWatt, son enjeu central est de générer des expertises et des compétences en faveur de l'action, pour la mise en œuvre de la transition énergétique :** accompagnement et formation des acteurs et opérateurs de la transition, création d'outils et de dispositifs innovants, soutien au déploiement et au changement d'échelle de projets, recherches, analyses, études, etc..



En 2022, l'Institut a continué de piloter le programme Facilaréno 2 de Certificats d'économie d'énergie (CEE) pour la montée en puissance d'écosystèmes locaux permettant la rénovation performante. Pour ce programme, surtout mis en œuvre par Dorémi, l'Institut a lancé trois actions en 2022 et recruté :

- Jonathan Vavre comme chef de projet emplois et compétences,
- Marie-Pierre Micoud comme responsable du pôle formation,
- Catherine Barrot comme cheffe de projet financement de la rénovation.

Le développement des démarches et des offres d'accompagnement au changement a conduit au recrutement d'Isabelle Lardon et au positionnement de Laure Charpentier en pilote du pôle correspondant. La hausse d'activité de Planiss'Immo 2050 a conduit aux recrutements de Rémi Bonvalet (responsable du pôle transition énergétique du bâti tertiaire) et Faustine Geromel, cheffe de projet, suite au départ de Valérie Douillet (responsable commerciale) en tout début d'année.

À noter également les arrivées en fin d'année de Frédéric Boufféchoux (directeur administratif et financier) et de Philippe Méjean (directeur, en remplacement de Frédéric Ménard).

Fin 2022, l'équipe comptait 24 collaborateurs pour 18 équivalents temps plein (vs 10 ETP fin 2022), y compris 6 postes partagés avec les autres structures du Groupe négaWatt.

Les dispositifs d'accompagnement locaux (DLA) de l'Association et de l'Institut négaWatt, conduits par un consultant unique, ont conclu à l'intérêt de « faire négaWatt ». L'hypothèse de services mutualisés a été abandonnée début 2023 pour raisons juridiques, au profit du développement d'une coordination entre les directions ainsi que les services supports, études et communication.

À l'issue de cette démarche, en lien avec les orientations stratégiques de négaWatt dans son ensemble, l'Institut a amorcé l'écriture de sa feuille de route stratégique intitulée « TAM-TAM » et qui se décline ainsi pour accompagner la

- Transition énergétique en tenant compte de l'
- Adaptation au changement climatique (y compris l'éco-anxiété) pour
- Mobiliser, en agissant sur 3 plans :
- Techniques éprouvées pour décliner le scénario
- Accompagnement au changement individuel
- Mutation des organisations

La construction de gammes de produits commerciaux (prestations, formations, outils) est prévue au 1^{er} semestre 2023 avec des produits premium (action simultanée sur les 3 plans du TAM), mais aussi des produits d'appel permettant de sensibiliser aux enjeux humains de la transition énergétique.

Évolution de l'activité et faits marquants

Malgré la hausse de 21 % de ses ventes, l'Institut a connu en 2022 un déficit de 150 000 €, dû à une augmentation de 48 % de ses charges (augmentation de 290 000 € dont 80 % de masse salariale).

L'objectif 2023 est un retour à l'équilibre, soit environ 1,1 million d'euros de chiffre d'affaires de prestation et formation, représentant une hausse de 70 % de son activité.

Anticiper la fin des financements du programme Facilaréno en 2025 nécessitera un doublement de l'activité de vente de prestations et formations entre 2023 et 2025. La structuration amorcée fin 2022 permet de s'y préparer : reporting et analyse, administration des ventes, suivi des prospects, communication et marketing, construction de gammes de produits, maîtrise des temps R&D...

Au cours de l'année 2022, l'équipe a conduit environ 40 missions dans des domaines similaires à 2021 essentiellement auprès de collectivités :

- Formations : bâtiment, Destination TEPOS (Territoires à énergie positive), ETAPE paysage, accompagnement au changement.
- Accompagnement des changements : Grenoble Alpes métropole, Grand Besançon, Grand Lyon, Agence calédonienne de l'énergie, ADEME Centre Val de Loire pour acteurs locaux, MAPES (Conseil sur les bâtiments du secteur santé en Centre Val de Loire), Parc Naturel Régional du Vercors, Conseil départemental de La Réunion, Conversations carbone pour Crédit Mutuel et GRDF.
- Transition énergétique du parc bâti tertiaire : Conseils départementaux des Charentes et de l'Isère, Lyon, Strasbourg, Brest et Nantes.
- Activité de conseil et d'analyse des enjeux nucléaires auprès de différents acteurs (IRSN, Greenpeace France, Genève et fondation Böll notamment) et participation à des formations, processus de consultation, dialogue technique.
- Poursuite du travail conjoint d'études avec l'Association négaWatt : FULFILL, scénario européen CLEVER, études ADEME "bâtiments mieux modéliser la transition" et outil MODEIRE/négaMat.
- Trajectoires énergie-climat : ADEME, Plan climat air énergie (Communauté de communes Rhône-Crussol), Plan de Paysage de la Transition Énergétique (Puy Mary), sortie du fioul Lyon.

En savoir plus sur : www.institut-negawatt.com

Suivre les actualités de l'Institut négaWatt sur les réseaux sociaux :

Twitter - @inst_negawatt : https://twitter.com/inst_negawatt

Facebook - @Institutnegawatt : <https://www.facebook.com/Institutnegawatt/>

LinkedIn - Institut négaWatt : <https://www.linkedin.com/company/institut-negawatt/>



QUOI DE NEUF EN 2022 ?

Dorémi, expert de la rénovation performante des maisons individuelles, vous partage son bilan en images...



Rapport d'orientation

Année 2023



Perspectives pour l'année 2023

Moyens humains et financiers

À l'instar de ces dernières années, il est prévu que les moyens humains de l'Association négaWatt continuent encore d'augmenter en 2023, même si le rythme de recrutement devrait diminuer.

L'appui incontournable de ses membres actifs se poursuivra : porte-paroles, experts, administrateurs et ambassadeurs continueront d'être mobilisés, notamment pour le portage de nos propositions politiques, la diffusion du scénario négaWatt, la publication et la diffusion de CLEVER, ainsi que la gestion de l'association.

L'équipe salariée s'étoffera encore un peu avec l'arrivée de deux personnes consacrées principalement à la gestion administrative et financière et au soutien logistique, et d'une troisième personne pour démarrer un nouveau projet visant à massifier les nombreux retours d'expérience positifs qui sont observés et analysés sur le terrain.

En conséquence, le budget de l'association continuera d'augmenter en 2023.

Travaux européens

L'année 2023 verra l'aboutissement de CLEVER, ce scénario européen de transition énergétique que négaWatt porte depuis 2018. Les premiers mois de l'année seront consacrés à la finalisation de la trajectoire européenne, à la préparation de rendus techniques (notes sectorielles et données), à la rédaction de différents supports dont le rapport final. **La publication de CLEVER est envisagée pour le début du mois de juin à Bruxelles ; son portage politique auprès des institutions et des acteurs européens va ensuite s'amplifier.**

En parallèle, le projet FULFILL se poursuivra ; d'abord par la finalisation du volet sciences humaines et sociales, qui vise notamment à étudier des initiatives de sobriété et à effectuer des enquêtes quantitatives et qualitatives, puis par le volet technique qui cherchera à modéliser la sobriété au moyen des outils de modélisation traditionnellement utilisés par les pouvoirs publics pour l'élaboration des scénarios de prospective énergétique et à en mesurer ses impacts (énergétiques, environnementaux, économiques, sociaux, etc.). L'élaboration de recommandations politiques visant à déployer la sobriété sera également à l'étude dans ce projet.

Plaidoyer

L'activité de plaidoyer sera à nouveau très riche en 2023. La crise énergétique que nous traversons, liée notamment à la guerre en Ukraine et aux difficultés du parc nucléaire, devrait perdurer encore plusieurs mois. **Dans ce contexte, nous poursuivrons notre action en faveur de la sobriété, avec l'enjeu de l'inscrire comme une politique structurelle et accompagnée, au-delà des seuls enjeux de gestion de crise, et de la déployer à l'ensemble des secteurs** (en 2022 le plan de sobriété du gouvernement concernait majoritairement le bâtiment).

L'association poursuivra en 2023 son travail de plaidoyer pour accélérer en France et en Europe la rénovation performante, levier incontournable dans la lutte contre la précarité énergétique et la décarbonation du secteur du bâtiment. Cela passera par un meilleur accompagnement des ménages, par des aides simplifiées et mieux adaptées et par une meilleure formation des artisans. Le projet de loi de finances et les modifications réglementaires qui en découlent seront des temps de plaidoyer importants. L'association suivra également avec attention les discussions européennes et françaises sur la décarbonation des bâtiments, en s'appuyant sur une étude qu'elle publiera début 2023 sur le rôle des pompes à chaleur couplées à des rénovations. négaWatt poursuivra également son engagement au sein de plusieurs coalitions d'acteurs pour porter des propositions communes en la matière.

Plusieurs textes en lien avec les thématiques énergie-climat-matériaux sont annoncés en 2023, notamment une loi de programmation énergie-climat qui devrait fixer des orientations de politique énergétique à moyen terme, la révision de la Programmation pluriannuelle de l'énergie et la Stratégie nationale bas carbone, la finalisation du vote de la loi d'accélération des énergies renouvelables (dont l'examen a démarré en 2022) et une loi consacrée au nucléaire. Nous nous investirons autant que possible dans l'élaboration de ces nouvelles législations et réglementations, aussi bien auprès de l'exécutif que des parlementaires.

Nous continuerons également à porter nos propositions en matière de production d'énergie, d'équilibre des vecteurs, de maîtrise des consommations de matières, etc. Nous pourrions notamment profiter de la publication de plusieurs études (utilisation de l'hydrogène dans l'industrie, pompes à chaleur, etc.) pour approfondir nos propositions politiques et renforcer nos échanges avec les pouvoirs publics.

Enfin, plus globalement, nous poursuivrons nos interactions avec l'ensemble des parties prenantes du débat public sur l'énergie pour que le triptyque sobriété-efficacité-énergies renouvelables continue de s'immiscer dans les politiques publiques.

Au niveau européen, la priorité sera le portage du scénario CLEVER - et des mesures politiques associées - déjà évoqué plus haut. Nous nous impliquerons également sur le volet matériaux, avec le suivi d'un projet de réglementation européenne (Critical raw material act), et suivrons avec une attention particulière les évolutions des directives et réglementations autour de la rénovation du parc bâti et de l'hydrogène.

Communication

L'activité de communication s'articulera en 2023 autour de trois objectifs principaux. Le premier concernera **la publication du scénario européen CLEVER.** L'équipe de communication contribuera à la préparation de l'événement de lancement prévu à Bruxelles en juin, à la réalisation de plusieurs supports (rapport, synthèse, site internet, etc.), à la mobilisation de la presse et plus globalement à la valorisation du projet *via* les différents canaux identifiés.

Le deuxième objectif consistera à **renforcer les relations de négaWatt avec la presse** - enjeu déjà identifié et partiellement traité l'année précédente -, et à davantage structurer son travail en la matière. Pour cela, plusieurs rendez-vous seront organisés avec la presse tout au long de l'année (webinaire, conférence), un cycle de formation est prévu afin d'accompagner et de former nos porte-paroles, plusieurs membres actifs seront mobilisés afin de compléter et soutenir l'équipe actuelle de porte-paroles, et un travail sera mené autour de la consolidation et de la formalisation des messages et contenus proposés à la presse.

Le troisième objectif concerne **la construction de plusieurs temps de communication autour de la sobriété, dans la continuité de l'action menée en 2022**. Un webinaire sera coorganisé avec l'Institut négaWatt et Virage énergie afin d'évoquer la mise en œuvre concrète de la sobriété par les territoires ; une opération de communication dédiée à la sobriété est également envisagée au second semestre.

Enfin, l'équipe poursuivra son travail de valorisation en continu de l'ensemble des travaux, productions, interventions, etc. de l'association (avec notamment en 2023 les sujets rénovation, hydrogène, matériaux, etc.) que ce soit en interne ou en externe. Une présence renforcée sur les réseaux sociaux fera partie des axes de travail privilégiés.